



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu  
Ekonomski fakultet



# OKRUGLI STOL – Pokazatelji uspješnosti u visokom obrazovanju

**Projekt HRZZ - 8509 “Accounting and financial reporting reform as a means for strengthening the development of efficient public sector financial management in Croatia”**

– podtema Projekta: – Sustav internog izvještavanja u javnom sektoru

**Prof.dr.sc. Vesna Vašiček**

**Izv.prof.dr.sc. Ivana Dražić Lutilsky**

**-Zagreb, 09.prosinac 2014-**

# Istraživački projekti HRZZ

## Ciljevi

- Poticanje međunarodno kompetitivnih istraživačkih skupina;
- Razvoj hrvatskog znanstveno-istraživačkog prostora;
- Jačanje mentorskog kapaciteta hrvatskih znanstvenih ustanova;
- Poticanje izobrazbe mladih znanstvenika;
- **Stjecanje novih znanja koja doprinose jačanju hrvatskog gospodarstva i dobrobiti društva;**
- **Jačanje međuinstitucijske suradnje;**
- **Diseminacija znanja i iskoristivost rezultata (znanstvenoj zajednici i široj javnosti) kojom se ostvaruje šira suradnja (nacionalna i međunarodna);**
- **Poticanje suradnje akademske i neakademske zajednice.**

# **Uloga reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u razvoju učinkovitog financijskog upravljanja u javnom sektoru u Republici Hrvatskoj**

- **Nositelj Projekta: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (EFZG)**
- **Trajanje projekta: 20.8.2014. -19.8.2018.**
- **Projektni tim: voditelj projekta i suradnici na projektu**
- **Voditelj projekta: Prof.dr.sc. Vesna Vašiček**
- **Suradnici na projektu:**
  - dr.sc. Sanja Broz Tominac**
  - dr.sc. Nives Botica Redmayne (New Zealand)**
  - dr.sc. Verica Budimir**
  - dr.sc. Martina Dragija**
  - Izv.prof.dr.sc. Ivana Dražić Lutilsky**
  - dr.sc. Maja Letica (BiH)**
  - Prof.dr.sc. Milena Peršić**
  - mr.sc. Gorana Roje**
  - Izv.prof.dr.sc. Davor Vašiček**

# Predmet i glavni ciljevi

- **Predmet istraživanja:**

Uloga reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u jačanju razvoja učinkovitog financijskog upravljanja u javnom sektoru u RH

- **Glavni ciljevi istraživanja:**

- ✓ Istražiti mogućnosti i dinamiku transformacije sustava računovodstva i financijskog izvještavanja javnom sektoru u RH u kontekstu poticanja primjene obračunske osnove i trasirane buduće primjene IPSAS, i usvajanja aktualnih međunarodnih i europskih trendova;
- ✓ Potaknuti usustavljanje terminologije u području proračunskog računovodstva kao područja koje se znanstveno i aplikativno razvija i u kojem prevladava uglavnom anglizam i slobodan prijevod različitih autora;
- ✓ Istražiti institucionalno - organizacijske i računovodstveno izvještajne aspekte kao podlogu učinkovitijeg upravljanja državnom imovinom;
- ✓ **Istražiti ulogu upravljanja troškovima i važnost razvoja sustava internog izvještavanja kao pretpostavku za donošenje upravljačkih odluka u javnom sektoru.**

# Podteme istraživanja na Projektu

- Na temelju navedenih istraživačkih pitanja postavio se predmet istraživanja i definirali su se istraživački ciljevi, te slijedom toga postupci, protokol i plan istraživanja, **kroz tri glavna područja istraživanja:**
  - ✓ **Reforma proračunskog računovodstva i financijskog izvještavanja**
  - ✓ **Upravljanje državnom imovinom**
  - ✓ **Sustav internog izvještavanja u javnom sektoru**

# Zajedničke aktivnosti - sve podteme

- Za svaku je podtemu u Projektu planirano:
  - ✓ godišnje javno prezentiranje rezultata
  - ✓ **periodično informiranje zainteresirane javnosti o aktualnostima i trendovima na međunarodnoj (europskoj ali i široj) stručnoj i znanstvenoj sceni koji će biti nužni inputi za predstojeću dogradnju sustava financijskog upravljanja u RH:**
    - pregledni radovi,
    - kritički osvrti,
    - prethodna priopćenja i aktualnosti u radu stručnih tijela,
    - prikazi sudjelovanja na važnim skupovima
    - organiziranje okruglih stolova i radionica
  - ✓ koautorstvo suradnika na projektu u **diseminaciji znanja i rezultata kroz:**
    - sudjelovanje istraživača na ciljanim međunarodnim skupovima,
    - kraći studijski boravak,
    - publikacije u ciljanim međunarodnim časopisima.



Hrvatska zaklada za znanost



Sveučilište u Zagrebu  
Ekonomski fakultet



# Podtema: Sustav internog izvještavanja u javnom sektoru

# Uvodno

- **Suradnici pretpostavljeni na ovoj podtemi:**

Verica Budimir

Martina Dragija

Ivana Dražić Lutilsky

Maja Letica

Milena Peršić

Davor Vašiček



# Predmet istraživanja

- Je razvitak primjenjivog modela internog izvještavanja za proračunske korisnike i implementirati taj model kroz pilot projekt na jednoj visoko obrazovnoj instituciji i bolnici u RH.

# Značaj istraživanja

- Za razvoj modela internog izvještavanja i razvoj pokazatelja uspješnosti potrebne su informacije o troškovima odnosno objektivni input;
- Informacije o troškovima biti će bazirane na metodi obračuna potpunih troškova;
- REZULTAT uporabe te metode su informacije o troškovima koje su korisne za utvrđivanje cijena pruženih usluga, planiranje i kontrolu troškova, mjerenje uspješnosti te donošenje odluka.

# Ciljevi

- Provesti teorijsko istraživanje dobrih praksi odnosno visokih učilišta i bolnica koja imaju razvijen sustav internih izvještaja utemeljen na primjeni metode obračuna ukupnih troškova.
- Analizirati postojeće izvještajne sustave javnih visokih učilišta i bolnica kao i zakonske propise na kojima je utemeljen njihov računovodstveni informacijski sustav.

# Ciljevi

- Identificirati i analizirati prepreke i mogućnosti za korištenje metode potpunih troškova na javnim visokim učilištima i bolnicama kao metodi koja omogućava potpune i istinite informacije o troškovima.
- Izraditi prijedlog modela internog izvještavanja za javna visoka učilišta i bolnice .
- Razviti financijske pokazatelje za mjerenje uspješnosti visoko obrazovnih institucija i bolnica.

- Definirati shemu internog izvještavanja o troškovima;
- Stvoriti proceduru i pravila analize aktivnosti i uzročnika troškova;
- Stvoriti mehanizam analize troškova po mjestima troška i osnovnim ustrojstvenim jedinicama;
- Omogućiti usporedbu (benchmarking) s konkurencijom i uzorima;
- Omogućiti automatsko izvještavanje prema agencijama i tijelima državne uprave;

- Stvoriti bazu strukturiranih i semantički uređenih podataka za:
  - donošenje strukturnih i investicijskih odluka;
  - kalkulacije, pripremu ponuda i pregovaranje s javnim i privatnim financijerima;
  - uspostavu mehanizama pravednog i transparentnog financiranja zajedničkih razvojnih i drugih potreba;
  - uspostavu mehanizama pravedne i transparentne raspodjele zajedničkih troškova;
  - donošenje odluka o poboljšanju sustava.

# Ključne aktivnosti i očekivani outputi

- Istraživanjem međunarodne literature i studija slučajeva planiramo definirati model obračuna troškova, internog izvještavanja i finansijskih pokazatelja koji bi bili primjenjivi u RH.
- Ostvariti suradnju sa jednom visoko obrazovnom institucijom i bolnicom u RH.
- Analizom postojećeg izvještajnog sustava javnih visokih učilišta i bolnica kao i zakonskih propisa na kojima je utemeljen njihov računovodstveni informacijski sustav, identificirati važne smjernice za provođenje empirijskog istraživanja u RH i BiH.
- Provođenje empirijskog istraživanja omogućiti će nam identifikaciju prepreka i mogućnosti za uvođenje metode obračuna potpunih troškova te modela internog izvještavanja ali i finansijskih pokazatelja.

# Ključne aktivnosti i očekivani outputi

- Implementacija metode obračuna potpunih troškova i modela internog izvještavanja na jednu visoko obrazovnu instituciju i bolnicu u RH.
- Testirati implementirane modele na čijem temelju će se testirati i financijski pokazatelji mjerenja uspješnosti.



**Zahvaljujemo na pažnji!**

**Pitanja?**